



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETARIO  
COORDENAÇÃO DO PROGRAMA METROPOLITANO DE SAÚDE

São Paulo, 25 de março de 1985

AIDE MEMORIE

Missão do Banco Mundial (15/03 a 21/03)

Depois da visita ao PMS de 16/03 a 26/03/85, a Missão do Banco fez os seguintes comentários e recomendações:

01. A organização da CPMS continua consolidando-se satisfatoriamente. O Grupo Multidisciplinar, com a coordenação executiva do Dr. Nelson tem iniciado a implementação dos diferentes componentes do Projeto com entusiasmo e decisão. A Missão manifesta sua satisfação por estes esforços e espera com interesse os resultados a curto prazo na organização e na prestação de Serviços de Saúde.
02. A data de efetividade do empréstimo foi prorrogada para 12 de maio, podendo ser antecipada desde que o Departamento Jurídico do Banco aceite os documentos já remetidos pela CPMS.
03. A Missão proporá à administração do Banco que aceite como condição de desembolso os termos de compromisso das Prefeitur<sup>as</sup> até que se termine o processo de assinaturas dos termos de adesão com INAMPS.
04. A Missão recomenda acelerar os convênios com as Prefeitur<sup>as</sup> e o INAMPS para implementação do PMS.
05. A Missão discutiu e observou com grande interesse o desenvolvimento da organização dos Módulos de Saúde já iniciado em Mauá, Itaquera e Caieiras. A Missão recomenda acelerar a preparação do regulamento de funcionamento para os Módulos, já que este constitui o instrumento básico para a administração e para o treinamento do pessoal dos





SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETARIO

02.

mesmos. Foi estipulado prazo de duas semanas para completar o referido regulamento.

06. A Missão discutiu com o Gerente do Módulo de Itaquera e o Secretário de Saúde da Prefeitura, sobre o problema da contratação de pessoal, cuja a solução é da mais alta prioridade. Além disso decidiram realizar uma reunião em 25/03/85 entre os Secretários de Estado, Prefeitura e a CPMS para discutir o convênio entre as Secretarias no que diz respeito a execução do PMS.
07. A Missão está de acordo com a CPMS no que se refere ao sistema de custos proposto. Este deverá ser testado imediatamente e a apresentação dos resultados deverá ser em junho de 1985. Se insistiu na conveniência de vincular pessoal da Prefeitura a esta experiência.
08. O Grupo do Centro de Informação de Saúde (CIS) apenas começou seu trabalho este mês. Concordou-se em intensificar suas atividades para terminar a proposta de um sub-sistema de informação a ser apresentado à CPMS em junho de 1985. A Missão destacou a complexidade deste componente e a necessidade de continuar a participação das duas Secretarias (SES e SHS) e INAMPS na preparação e teste do sub-sistema para o Projeto, especialmente para compatibilizar a informação que as três instituições necessitarem.
09. O progresso alcançado pelo Grupo de Recursos Humanos é entusiasmador. A Missão recomenda manter todo apoio necessário para que o Grupo continue suas atividades de acordo com o PERT proposto.
10. A Missão recomenda um maior entrosamento entre o DRHU e o NUDEP para facilitar o desenvolvimento de Ações Integradas na administração de pessoal.





SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETÁRIO

03.

11. A Missão está consciente das dificuldades de tipo legal existentes para a administração de pessoal nos Módulos, que incluem staff das Secretarias. Portanto, recomenda-se à CPMS assessoria especializada para aproveitar ao máximo a regulamentação existente e simultaneamente, preparar uma proposta de mudança ao referido regulamento.
12. Nas diferentes discussões com os grupos de trabalho da CPMS se constatou a urgente necessidade de vários tipos de consultorias. A Missão recomenda a maior prioridade para a identificação destas necessidades e ao envio ao Banco dos termos de referência para contratação de consultores do menor prazo possível. Seria mais eficiente organizar "pacotes" de consultoria que podem ser contratadas com firmas de renomada competência.
13. Após as diferentes discussões com as autoridades de saúde e a CPMS, a Missão identificou a urgente necessidade de estabelecer um mecanismo de comunicação mais eficiente entre estes órgãos. Portanto, a Missão sugere a possibilidade de estabelecer uma reunião bimensal ou mensal (quando for necessária) entre os Secretários de Saúde e o Coordenador do PMS. Em alguns casos seria conveniente a presença, vistas reuniões, do INAMPS, dos Prefeitos e dos Diretores de Módulo.
14. A Missão reconhece o progresso alcançado nos estudos preliminares desenvolvidos pela equipe do PMS, junto a assessoria de obras da Secretaria de Estado da Saúde e pela CDH.
15. A Missão deu ênfase na necessidade de completar a aquisição de terrenos, e espera que para a próxima visita de supervisão, a CPMS tenha disponível a evidência de propriedade legal dos terrenos.



INSTITUTO  
BUTANTAN  
A serviço da vida

Mod. CS 6A

Serviço Gráfico - DAS



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETÁRIO

04.

16. A Missão fez os seguintes comentários as diferentes propostas:

- a) Hospital São Mateus: não foram levadas em consideração todas as recomendações feitas pelo Banco. A área total de 15.200 m<sup>2</sup> é ainda excessiva e falta melhorar as relações funcionais entre os departamentos. O tipo de construção é excessivamente dispendioso e não foi dada suficiente atenção à manutenção do Hospital. A Missão e a CPMS concordaram em insistir que a CDH considere esses comentários.
- b) UBS: os desenhos preliminares são satisfatórios em termos gerais. A Missão concordou com a CPMS que a CDH deverá reduzir um pouco as áreas de circulação e suprimir as rampas para uso de pessoas nas UBS. Quanto a UBS de Vila Penteado, a CDH deverá apresentar uma solução mais econômica, especialmente para evitar o piso vazio.
- c) Hospital Nardini: os desenhos preliminares apresentados pela U.O./SES foram satisfatórias para a Missão, mas ainda precisam ser completados. Concluíram que os desenhos deverão estar prontos para abril de 1985, incluindo os documentos para a licitação.
- d) Hospital Juqueri: O croquis foi aceito. A Missão recomenda iniciar estudos preliminares.
- e) Hospital de Cotia: croquis aprovado. U.O./SES poderão iniciar os estudos preliminares, levando em consideração que não há unidade de cuidados intensivos (sim de cuidados progressivos). Deve ser revista a área de distribuição e serviços de apoio.
- f) Os desenhos preliminares para Caucaia do Alto e Rio Grande da Serra deverão ser enviados ao Banco, em





SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETÁRIO

05.

abril de 1985:

g) As unidades odontológicas nas UBS deverão ser melhor definidas.

17. Proposta de contrato com CDH:

A Missão e a CPMS não acharam satisfatórias as condições da proposta de contrato da CDH. Concordaram nos seguintes pontos:

- a) A CPMS elaborará a lista de atividades, desde a aquisição de terrenos até a entrega (Commissioning) das construções.
- b) A CPMS distribuirá as responsabilidades de execução entre CPMS, CDH, SES, Municípios e manterá os contatos necessários com o Banco para aprovação.
- c) A CPMS proporá termos de referência para a CDH (ou outra firma) para a U.O./SES e para a unidade encarregada de equipamentos da SES.
- d) O contrato com a CDH deverá incluir os termos de referência acima mencionados.
- e) A CPMS se responsabilizará por:
  - i) planificação geral
  - ii) controle técnico e financeiro
  - iii) contatos com o Banco.
- f) A CPMS deverá reforçar sua capacidade técnica (consultores e staff) em arquitetura, engenharia e administração financeira de obras.





SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE  
GABINETE DO SECRETARIO

06.

- 18. Licitações: A Missão discutiu em detalhe as condições e requisitos para licitação local e internacional, dando ênfase nos guias do Banco e as condições do "Loan Agreement" para esses aspectos.
- 19. A Missão concordou com a proposta da CPMS em ampliar o contrato de projetos para mais 30 UBS com a CDH.

Missão do Banco Mundial: OSCAR ECHEVERRI  
BERNARD HUBERT

Coordenador Geral da CPMS: NELSON IBÁÑEZ



OE/hf

Med. GS 6A