

CENTRO DE ESTUDOS E PROJETOS EM ESTRUTURA
E COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL

ORGANIZAÇÃO DOS ERSAs

FUNDAP, abril/86



INSTITUTO
BUTANTAN
A serviço da vida

ORGANIZAÇÃO DOS ERSAs

1 - ATRIBUIÇÕES

Segundo documento produzido em 25/03/1986

2 - PROPOSTA DE ESTRUTURAÇÃO

2.1 - PRESSUPOSTOS

- nível de Departamento para todos os ERSAs: a Secretaria descentralizou alguns procedimentos a nível de Departamento, sendo inoportuno figurar alguns ERSAs a nível de Divisão. Isso poderia descaracterizar a proposta de descentralização do ERSA.

2.2 - MODELOS DE ESTRUTURA

- na elaboração dos modelos de estrutura deve ser considerado:
 - a) o ERSA, como unidade de coordenação do sistema de saúde a nível regional, devendo ser organizado não apenas para a gestão dos recursos estaduais, mas para a articulação dos serviços públicos e privados de saúde, fazendo com que a médio e longo prazo os municípios da área assumam os serviços da rede básica de saúde;
 - b) a complexidade de cada ERSA, ou seja o número de Centros de Saúde, Hospital, Laboratório etc.;
 - c) a disponibilidade dos recursos humanos existentes na área, visando uma maior eficácia da implantação do novo modelo de prestação dos serviços de saúde;
 - d) a necessidade de repensar a prática dos serviços de saúde da área e elaborar uma estrutura que atenda ao novo modelo assistencial, ao qual é incorporado a assistência médica. Com isto tem-se de ter presente a necessidade de incorporar novas tecn

logias e mesmo desenvolver e aperfeiçoar aquela utilizada pela área de saúde pública.

Feitas estas considerações e a partir de discussões com GT de operacionalização-Interior propõe-se dois modelos de estrutura que deverão ser adequados à realidade de cada ERSA. Nos dois modelos, no entanto, deve ser garantida a unidade de gerência de saúde com a responsabilidade do planejamento, informações de saúde, a programação de saúde e a vigilância epidemiológica.

2.2.1 - Modelo 1 (anexo)

Neste modelo cria-se uma Diretoria Adjunta, com o objetivo principal de articular a área administrativa, considerando a dificuldade de pessoal para assumir sua coordenação:

- Atribuição da Diretoria Adjunta:

- a) coordenar e integrar as ações das unidades das áreas-meio do ERSA;
- b) compatibilizar as necessidades e interesses das áreas-fim e das áreas técnico-administrativas.

- Gerência de Saúde

- a) planejamento/orçamento;
- b) informação;
- c) áreas de saúde;
- d) vigilância epidemiológica

2.2.2 - Modelo 2 (anexo)

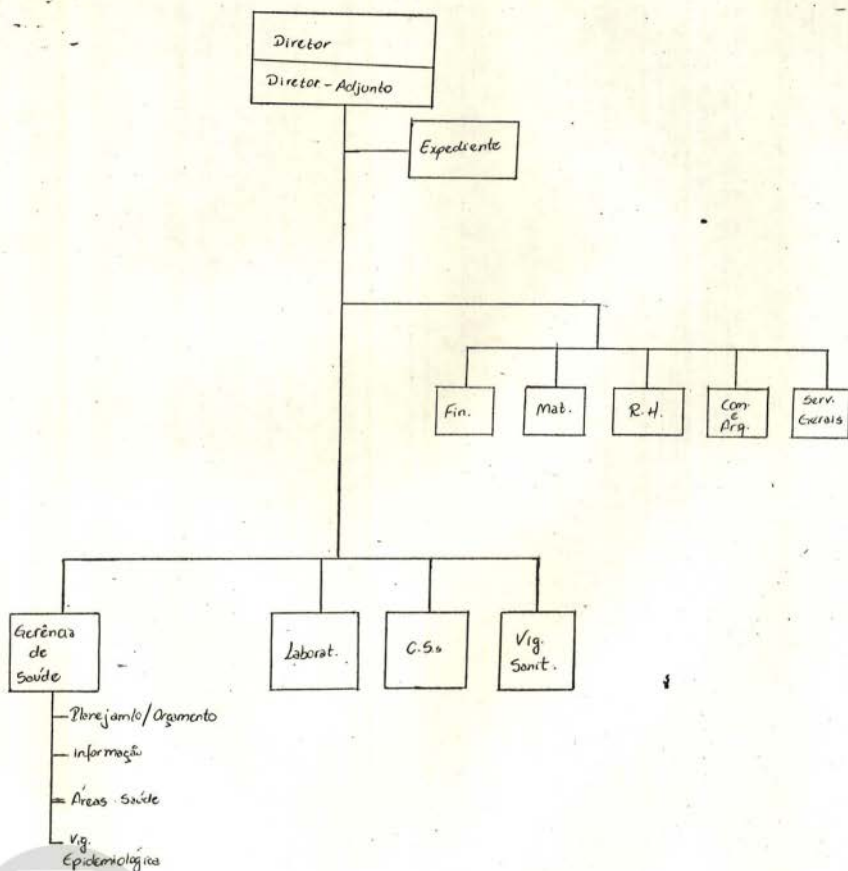
De maior complexidade cria uma área de articulação da rede básica, pacientes externos:

- recursos humanos incluindo administração de pessoal;
- gerência de rede básica;

- compatibilizar os recursos necessários ao desenvolvimento das ações de saúde, a nível dos equipamentos básicos - CS, Laboratório e Ambulatório de Saúde Mental;
- acompanhar a prestação dos serviços de saúde e a operação dos sis
- temas de supervisão técnica e de referência e contra-referência dos equipamentos sob sua responsabilidade.

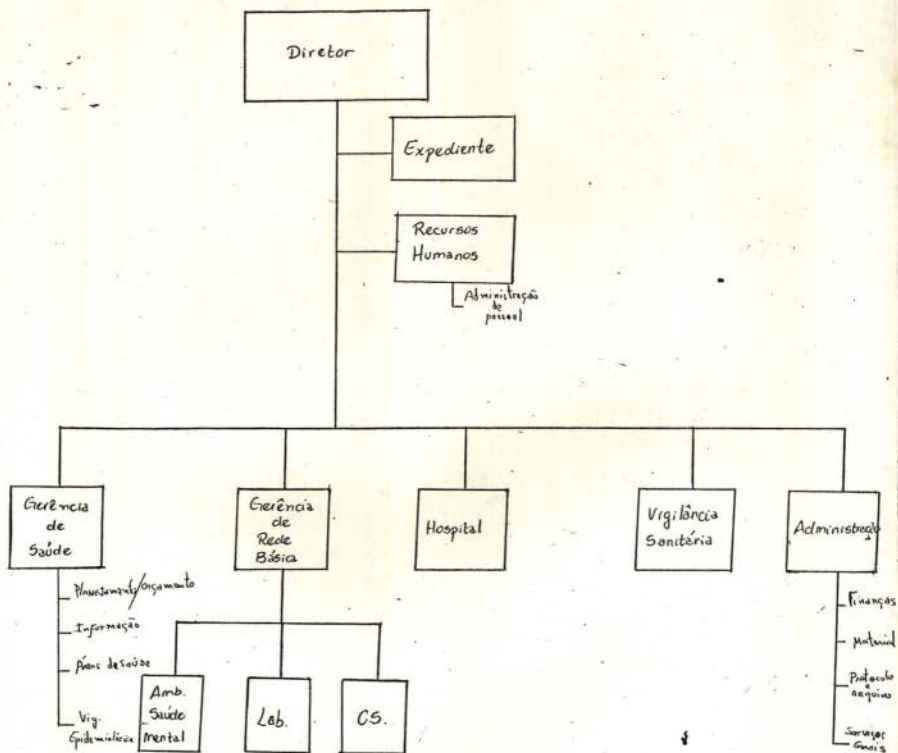
25.04.86

Modelo 1



INSTITUTO
BUTANTAN
A serviço da vida

Modelo 2



INSTITUTO
BUTANTAN
A serviço da vida